

Fernkurse    Schulungskonzepte    Seminare    Inhouse-Schulungen

**Tagesseminar**

# Einkauf als Wertbringer in Bauunternehmen

## Inhalt

- **Besonderheiten der Bauindustrie und Kompetenzmodell für den Einkauf**
  - Facheinkäufer - Strategischer- (Projekt-) Einkäufer - Einkaufsleiter
- **Grundlagen der bauindustriellen Beschaffung**
  - Analyse: Interne Anforderungen, Beschaffungsmarkt, Lieferanten etc.
  - Werkzeuge: Ausschreibung, Verhandlung, Rohstoffmärkte etc.
- **Strategischer Projekteinkauf**
  - Besonderheiten der Beschaffung in der Bauindustrie (z. B. bei ARGEN)
  - Übergreifende Bündelung (z. B. Lieferantenpool, Standardisierung)
- **Ausblick: Beschaffungsorganisation und weitergehende Kompetenzen**

## Ziel

Sowohl die Geschäftsmodelle als auch damit einhergehend die Wertschöpfungstiefe von Bauunternehmen haben sich grundlegend gewandelt. Heute können die externen Ausgaben für Material-, Geräte und Nachunternehmerleistungen in einer Größenordnung von 70 bis 80 % des Umsatzes liegen. Gepaart mit dem zunehmenden Wettbewerbsdruck, in dem sich viele Bauunternehmen befinden, erfordert dies eine professionelle Vorgehensweise bei externen Beschaffungen, seien es nun Materialien oder Nachunternehmerleistungen

Zu einer professionellen Organisation des Einkaufs gehört z. B., dass die Anforderungen an die operativen Facheinkäufer, die strategischen Bereichseinkaufsleiter und den Gesamteinkaufsleiter klar definiert sind. Denn nur so kann jeder seinen optimalen Beitrag leisten. Das Seminar stellt die jeweiligen Anforderungsprofile an die verschiedenen Einkaufstätigkeiten vor, die die Grundlage für ein umfassendes Kompetenzmanagement im Einkauf bilden. Gerade die Besonderheiten der Bauindustrie erfordern weitergehende und z. T. andere Kompetenzen als in stationären Industrien.

**TERMIN**  
**Donnerstag, 23.06.2016**  
09:00 – 16:30 Uhr

**ORT**  
**Stockdorf** (bei München)  
(Das Tagungsort wird mit der Teilnahmebestätigung bekanntgegeben.)

**KOSTEN** (pro Teilnehmer)  
**netto 490,00 € /**  
**brutto 583,10 €**  
(inkl. 19 % MwSt.)

**FRÜHBUCHERRABATT**  
bis zum **12.05.2016** von  
**netto 50,00 € /**  
**brutto 59,50 €**  
(inkl. 19 % MwSt.)

**ANMELDESCHLUSS**  
**09.06.2016**

Aktuelle Informationen  
zum BWI-Bau finden Sie  
unter [www.BWI-Bau.de](http://www.BWI-Bau.de)

Mit freundlicher Unterstützung der



BWI-Bau GmbH  
Institut der Bauwirtschaft

Uhlandstraße 56  
40237 Düsseldorf

Postfach 10 15 54  
40006 Düsseldorf

Tel.: +49 211 6703-293  
Fax: +49 211 6703-282  
Kundenbetreuung@BWI-Bau.de

[www.BWI-Bau.de](http://www.BWI-Bau.de)

Nicht nur durch Kompetenzaufbau wird die Wettbewerbssituation des Unternehmens verbessert, sondern auch durch eine intelligente Einkaufsorganisation: In Bauunternehmen ist der Einkauf u. a. dadurch geprägt, dass Beschaffungen durch individuelle Projekte entstehen und nur eine geringe Koordination zwischen den Beschaffungsvorgängen stattfindet. Betrachtet man aber das gesamte Beschaffungsvolumen eines Bauunternehmens, so lassen sich grob drei Hauptblöcke identifizieren: einmaliger Bedarf, quasi wiederkehrender Bedarf und regelmäßiger Bedarf. Je nach Geschäftsmodell des Unternehmens und Professionalität des Einkaufs kann es gelingen, 30 bis 50 % des Bedarfes in einen wiederkehrenden Bedarf zu überführen und somit ein breites Portfolio an Beschaffungshebeln zur Kosten- oder Leistungsoptimierung anzuwenden.

Neben dieser ganzheitlichen Betrachtungsweise muss der Einkäufer in der Bauindustrie aber auch die Projektbeschaffung beherrschen und vollumfänglich in der Angebots- und Ausführungsphase eines Projektes eingebunden sein, um hier seinen Beitrag zu leisten. Das Seminar geht detailliert auf diese Herausforderungen ein und stellt in der Praxis erprobte Werkzeuge vor.

## Referent

Dr. Phillip-Alexander **Harter**  
Prex GmbH, Düsseldorf

Dr. Harter ist Gründungs-Partner von PrexPartners. Er betreut Kundenprojekte in den Bereichen Bau, Infrastruktur, Energie und Entsorgung.

## Zielgruppe

Alle Fach- und Führungskräfte in Bauunternehmen, die Einkaufsaufgaben wahrnehmen, sowie Fach- und Führungskräfte, die die Einkaufsorganisation in ihren Unternehmen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit verbessern möchten.

## Seminarunterlagen

Die Teilnehmer erhalten am Seminartag umfangreiche Unterlagen im BWI-Bau-Standard; nach Abschluss der Veranstaltung wird eine Teilnahmebescheinigung ausgehändigt.

## Teilnahmebedingungen

### Anmeldung

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Nach Anmeldeschluss eingehende Anmeldungen werden gerne berücksichtigt, sofern die Veranstaltung durchgeführt wird.

Die Teilnehmer erklären sich mit der Anmeldung einverstanden, dass ihre persönlichen Daten zur Erstellung eines Teilnehmerverzeichnisses verwendet werden, das allen Teilnehmern ausgehändigt wird.

### Rechnung

Mit der Teilnahmebestätigung erhalten Sie die Rechnung. Diese ist zahlbar innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsdatum ohne Abzug.

### Verbindliche Rechnungsanschrift

Wir behalten uns vor, im Falle einer nachträglich vom Kunden gewünschten Rechnungsumschreibung einen Kostenbeitrag von netto 15,00 € / brutto 17,85 € zu erheben.

### Kosten bei Stornierung

Da die Teilnehmerzahl begrenzt ist, müssen wir aus Gründen der Kostendeckung bei Abmeldungen, die später als acht Kalendertage vor Seminarbeginn schriftlich im BWI-Bau eingehen, den vollen Teilnehmerbeitrag berechnen. Alternativ kann ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

### Durchführungsvorbehalt

Muss eine Veranstaltung aus unvorhersehbaren Gründen seitens des BWI-Bau kurzfristig abgesagt werden, erfolgt eine sofortige Benachrichtigung; in diesem Fall besteht für das BWI-Bau nur die Verpflichtung zur Rückerstattung des bereits bezahlten Teilnahmebetrages.

In Ausnahmefällen behält sich das BWI-Bau den Wechsel von Referenten vor.

### Haftung

1. Wir haften in allen Fällen vertraglicher und außervertraglicher Haftung bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit nach Maßgabe der gesetzlichen Bestimmungen auf Schadensersatz oder Ersatz vergeblicher Aufwendungen.

2. In sonstigen Fällen haften wir - soweit in Nr. 3 nicht abweichend geregelt - nur bei Verletzung einer Vertragspflicht, deren Erfüllung die ordnungsgemäße Durchführung des Vertrags überhaupt erst ermöglicht und auf deren Einhaltung Sie als Kunde regelmäßig vertrauen dürfen (sogenannte Kardinalpflicht), und zwar beschränkt auf den Ersatz des vorhersehbaren und typischen Schadens. In allen übrigen Fällen ist unsere Haftung vorbehaltlich der Regelung in Nr. 3 ausgeschlossen.

3. Unsere Haftung für Schäden aus der Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit und nach dem Produkthaftungsgesetz bleibt von den vorstehenden Haftungsbeschränkungen und -ausschlüssen unberührt.

## Verbindliche Anmeldung



**BWI-Bau GmbH**  
Institut der Bauwirtschaft  
Postfach 10 15 54  
40006 Düsseldorf

Online: [www.BWI-Bau.de](http://www.BWI-Bau.de)  
Fax: +49 211 6703-282



### **Einkauf als Wertbringer in Bauunternehmen (Kenn-Nr. 23151602)**

Donnerstag, 23.06.2016, von 09:00 bis ca. 16:30 Uhr, Stockdorf

Zur o. a. Veranstaltung melden wir zu den in der Ausschreibung genannten Konditionen an:

\_\_\_\_\_  
Name/Vorname

\_\_\_\_\_  
Position/Abteilung

\_\_\_\_\_  
Name/Vorname

\_\_\_\_\_  
Position/Abteilung

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
Postleitzahl/Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon (-Durchwahl)

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

**Verbindliche Rechnungsanschrift\*:**

\_\_\_\_\_  
Ort/Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift/Firmenstempel