

Seminar

Unternehmensorganisation

Im Spannungsfeld zwischen Organisations- und Personalentwicklung

Inhalt

- **Grundlagen und konzeptioneller Rahmen**
 - Unterschiede und Gemeinsamkeiten von OE und PE
 - Organisationsformen und Leitungssysteme
 - Einfluss von Kultur, Werten, Leadership auf Organisationsgestaltung
- **Zwischen Strukturveränderung und Personalentwicklung**
 - Top-down- versus Bottom-up-Entwicklung
 - Veränderungsdynamiken:
Widerstände, psychologische Faktoren, Kommunikation
- **Methoden und Instrumente**
 - Analyseinstrumente:
Organisationsdiagnose, Kompetenzmodelle, Reifegradmodelle
 - Entwicklungsinstrumente:
Coaching, Training, Team- und Bereichsentwicklung
 - Change-Management-Methoden
 - Auswahl und Gestaltung von Entwicklungsmaßnahmen
- **Praxisbezug und Fallarbeit**
 - Typische Praxisfälle:
Professionalisierung, Digitalisierungsvorhaben, kultureller Wandel
 - Empfehlungen für die Verzahnung von OE- und PE-Maßnahmen
 - Ableitung konkreter Maßnahmen für das eigene Unternehmen

TERMIN | ORT

Mittwoch, 09.12.2026

09:00 bis 16:30 Uhr

Düsseldorf

KOSTEN (pro Teilnehmer*in)
bis zum **28.10.2026** mit
Frühbucherrabatt:

460,00 € netto (zzgl. 19 % MwSt.)

547,40 € brutto (inkl. 19 % MwSt.)

danach:

510,00 € netto (zzgl. 19 % MwSt.)

606,90 € brutto (inkl. 19 % MwSt.)

ANMELDESCHLUSS**25.11.2026**Aktuelle Informationen zum
BWI-Bau finden Sie unter
www.BWI-Bau.de

Ziel

Im Rahmen dieses Seminars schaffen wir Verständnis für die Wechselwirkungen zwischen Organisationsentwicklung (OE) und Personalentwicklung (PE). Wir zeigen auf, wie Struktur- und Kulturveränderungen wirkungsvoll gestaltet und miteinander verzahnt werden können, damit Organisationen sich angesichts von Digitalisierung, New Work und demografischem Wandel zukunftsfähig aufstellen können.

Damit Veränderungsprozesse sowohl auf organisationaler als auch individueller Ebene funktionieren, müssen Kompetenzen auf beiden Ebenen aufgebaut werden. Hierzu müssen die beteiligten Bereiche - HR, Führungskräfte, OE/PE-Expert*innen und Mitarbeitende im Veränderungsprozess - aber auch ihre Rollen klären und ein gemeinsames Verständnis für lernende Organisationen und nachhaltige Transformation entwickeln. Darüber hinaus werden praktische Tools und

[Melden Sie sich online bei der Bauakademie West an:](#)

Methoden zur Steuerung von organisationalen und personalbezogenen Entwicklungsmaßnahmen erläutert.

Referenten

Diplom-Bauingenieur Oliver **Bahr**

QUERIMPULS, Schweiz

Erfahrung in Bauausführung und Planung; weitere Ausbildungen, u. a. zum Organisationsentwickler und Master of Organizational Management.

Er verantwortete internationale Studien zu Bauapplikationen in einem weltweiten Konzern und gestaltete kundenorientierte Innovationsprozesse für Produkte und Serviceleistungen.

Dipl.-Kfm. Elvira **Bodenmüller**

BWI-Bau GmbH Institut der Bauwirtschaft

Als Prokuristin und Ressortleiterin verantwortlich u. a. für die Koordination der zahlreichen Hochschulprojekte des BWI-Bau, für alle Lehrgänge, die auf staatliche Prüfungen vorbereiten sowie für vielfältige redaktionelle Aufgaben in der Leistungssäule Information.

In der Lehre übernimmt sie Themen zur Ökonomie des Bauens generell sowie im Speziellen zu Fragen der Unternehmensorganisation, der Personalführung und -entwicklung und der Qualifikationsberatung.

Zielgruppe

Generell alle kaufmännischen und technischen Entscheider auf allen Ebenen in Bauunternehmen, insbesondere aber

- HR-Fachkräfte, Personalentwickler:innen
- Organisationsentwickler:innen, Change-Manager:innen
- Führungskräfte aller Ebenen, die Veränderungsprozesse begleiten
- Projektleitungen großer Veränderungs- oder Transformationsprojekte
- Betriebsräte und Interessenvertretungen
- Nachwuchsführungskräfte und Young Professionals, die das Spannungsfeld OE/PE besser verstehen möchten

Seminarunterlagen

Die Präsentation wird den Teilnehmenden am Seminartag ausgehändigt.

Teilnahmebescheinigung

Die Teilnehmenden erhalten nach Abschluss des Seminars eine Teilnahmebescheinigung.

Teilnahmebedingungen

Anmeldung:

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Nach Anmeldeschluss eingehende Anmeldungen werden gerne berücksichtigt, sofern die Veranstaltung durchgeführt wird und noch Plätze frei sind.

Teilnehmende:

Alle Teilnehmenden erhalten eine Liste, aus denen Vorname, Name und ggf. weitere Informationen aller Teilnehmenden hervorgehen. Rechtsgrundlage ist nach Art. 6 Abs. 1 lit. f DSGVO das berechtigte Interesse zur Förderung des Kontakts und Austauschs der Teilnehmenden. Diese können auch gegen diese Veröffentlichung widersprechen, z. B. bei der Anmeldung oder jederzeit per E-Mail.

Rechnung:

Mit der Teilnahmebestätigung erhalten Sie die Rechnung. Diese ist zahlbar innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsdatum ohne Abzug.

Verbindliche Rechnungsanschrift:

Wir behalten uns vor, im Falle einer nachträglich vom Kunden gewünschten Rechnungsumschreibung einen Kostenbeitrag von netto 15,00 € / brutto 17,85 € zu erheben.

Kosten bei Stornierung:

Da die Teilnehmerzahl begrenzt ist, müssen wir aus Gründen der Kostendeckung bei Abmeldungen, die später als 15 Kalendertage vor Seminarbeginn schriftlich im BWI-Bau eingehen, den vollen Teilnehmerbetrag berechnen. Alternativ kann ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

Durchführungsvorbehalt:

Muss eine Veranstaltung aus unvorhersehbaren Gründen seitens des BWI-Bau kurzfristig abgesagt werden, erfolgt eine sofortige Benachrichtigung; in diesem Fall besteht für das BWI-Bau nur die Verpflichtung zur Rückerstattung des bereits bezahlten Teilnahmebetrages.

In Ausnahmefällen behält sich das BWI-Bau den Wechsel von Referenten vor.

Haftung:

1. Wir haften in allen Fällen vertraglicher und außervertraglicher Haftung bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit nach Maßgabe der gesetzlichen Bestimmungen auf Schadensersatz oder Ersatz vergeblicher Aufwendungen.

2. In sonstigen Fällen haften wir - soweit in Nr. 3 nicht abweichend geregelt - nur bei Verletzung einer Vertragspflicht, deren Erfüllung die ordnungsgemäße Durchführung des Vertrags überhaupt erst ermöglicht und auf deren Einhaltung Sie als Kunde regelmäßig vertrauen dürfen (sogenannte Kardinalpflicht), und zwar beschränkt auf den Ersatz des vorhersehbaren und typischen Schadens. In allen übrigen Fällen ist unsere Haftung vorbehaltlich der Regelung in Nr. 3 ausgeschlossen.

3. Unsere Haftung für Schäden aus der Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit und nach dem Produkthaftungsgesetz bleibt von den vorstehenden Haftungsbeschränkungen und -ausschlüssen unberührt.

Streitbeilegung:

Die BWI-Bau GmbH - Institut der Bauwirtschaft wird nicht an einem Streitbeilegungsverfahren vor einer Verbraucherschlichtungsstelle i.S.d. VSBG teilnehmen und ist auch hierzu nicht verpflichtet.

Verbindliche Anmeldung

Tagesseminar

Unternehmensorganisation (Kenn-Nr. 23080226)

Im Spannungsfeld zwischen Organisations- und Personalentwicklung

Mittwoch, 09.12.2026, von 09:00 Uhr bis ca. 16:30 Uhr, **Düsseldorf**

Zur o. a. Veranstaltung melden wir zu den in der Ausschreibung genannten Konditionen an:

Name/Vorname

Position/Abteilung

Name/Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße/Postfach

Postleitzahl/Ort

Telefon (-Durchwahl)

E-Mail

Verbindliche Rechnungsanschrift*:

Ort/Datum

Unterschrift/Firmenstempel

*s. Ausschreibung "Teilnahmebedingungen"

Allgemeine Informationen zur Datenverarbeitung im Rahmen unserer allgemeinen Geschäftstätigkeit sowie im Kundenverhältnis gemäß EU Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) sind abrufbar unter <https://www.bwi-bau.de/datenschutz/>.

