

Seminar

Ökonomie des Bauens

Im Spannungsfeld zwischen Bauleistungs- und Produktanbieter

Inhalt

- **Zweipoligkeit des deutschen Baumarktes**
 - Überblick über die Struktur des deutschen Baumarktes
 - Besonderheiten der Bauproduktion
 - Typische Geschäftsfelder und Charakteristika
- **Das Wertschöpfungssystem des Bauens**
 - Wertschöpfungsraum
 - Wertschöpfungslandkarte
 - Wertschöpfungsatlas
- **Wirkungsmechanismen des Baumarktes**
 - Dienstleistung oder Produkt: Unterschiedliche Wertschöpfungsketten
 - Das Problem nahezu vollkommener Wettbewerbsmärkte
 - Notwendigkeit baubetriebswirtschaftlichen Know-hows
- **Zentrale Positionierungsstrategien**
 - Kostenführerschaft
 - Informationsasymmetrie
 - Nischenpolitik
 - "Sprung" in den Produktmarkt
- **Ausgewählte Herausforderungen für kaufmännische und technische Funktionen**

Ziel

Angesichts der steigenden Dynamik und Komplexität, mit der die Unternehmen gezwungen werden, sich an sich verändernde wirtschaftliche, gesellschaftliche und politische Rahmenbedingungen anzupassen, wird die Klarheit unternehmerischer Strategien zu einem unverzichtbaren Führungselement.

Menschen wollen wissen, wofür ihr Unternehmen steht, ob sie dort gut aufgehoben sind, ob ihre Arbeitsplätze durch verantwortliches Management gesichert sind und vieles andere mehr.

Von allen Führungskräften verlangt dies ein fundiertes Wissen über die Märkte, in denen ihre Unternehmen agieren, dass sie dieses Wissen auch in ihre Entschei-

TERMIN | ORT

Mittwoch, 02.12.2026
10:00 - 15:00 Uhr
Düsseldorf

KOSTEN (pro Teilnehmer*in)
bis zum **21.10.2026** mit
Frühbucherrabatt:

340,00 € netto (zzgl. 19 % MwSt.)
404,60 € brutto (inkl. 19 % MwSt.)

danach:

370,00 € netto (zzgl. 19 % MwSt.)
440,30 € brutto (inkl. 19 % MwSt.)

ANMELDESCHLUSS
18.11.2026

Aktuelle Informationen zum
BWI-Bau finden Sie unter
www.BWI-Bau.de

[Melden Sie sich online bei der
Bauakademie West an:](#)



dungen einbeziehen können und diese somit auch nachvollziehbar begründen können.

Wer weiß, wie und weshalb der für das eigene Unternehmen relevante Markt so und nicht anders funktioniert, ist klar im Vorteil, wenn es darum geht, die richtigen Chancen zu finden und die jeweiligen Risiken richtig einzuschätzen.

Dieses Seminar vermittelt ein grundlegendes Verständnis für volks- und betriebswirtschaftliche Hintergründe des Bauens und warum bestimmte Mechanismen so und nicht anders wirken.

Referentin

Dipl.-Kfm. Elvira **Bodenmüller**

BWl-Bau GmbH Institut der Bauwirtschaft

Als Prokuristin und Ressortleiterin verantwortlich u. a. für die Koordination der zahlreichen Hochschulprojekte des BWl-Bau, für alle Lehrgänge, die auf staatliche Prüfungen vorbereiten sowie für vielfältige redaktionelle Aufgaben in der Leistungssäule Information.

In der Lehre übernimmt sie Themen zur Ökonomie des Bauens generell sowie im Speziellen zu Fragen der Unternehmensorganisation, der Personalführung und -entwicklung und der Qualifikationsberatung.

Melissa Jo **Bodenmüller**, M.Sc.

Chefvolkswirtin Branche / Klima / Gesundheit

BWl-Bau GmbH - Institut der Bauwirtschaft, Düsseldorf

Zielgruppe

Kaufmännische und technische Entscheider auf allen Unternehmensebenen

Seminarunterlagen

Die Präsentation wird den Teilnehmenden am Seminartag ausgehändigt.

Teilnahmebescheinigung

Die Teilnehmenden erhalten nach Abschluss des Seminars eine Teilnahmebescheinigung.

Teilnahmebedingungen

Anmeldung:

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Nach Anmeldeschluss eingehende Anmeldungen werden gerne berücksichtigt, sofern die Veranstaltung durchgeführt wird und noch Plätze frei sind.

Teilnehmende:

Alle Teilnehmenden erhalten eine Liste, aus denen Vorname, Name und ggf. weitere Informationen aller Teilnehmenden hervorgehen. Rechtsgrundlage ist nach Art. 6 Abs. 1 lit. f DSGVO das berechtigte Interesse zur Förderung des Kontakts und Austauschs der Teilnehmenden. Diese können auch gegen diese Veröffentlichung widersprechen, z. B. bei der Anmeldung oder jederzeit per E-Mail.

Rechnung:

Mit der Teilnahmebestätigung erhalten Sie die Rechnung. Diese ist zahlbar innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsdatum ohne Abzug.

Verbindliche Rechnungsanschrift:

Wir behalten uns vor, im Falle einer nachträglich vom Kunden gewünschten Rechnungsumschreibung einen Kostenbeitrag von netto 15,00 € / brutto 17,85 € zu erheben.

Kosten bei Stornierung:

Da die Teilnehmerzahl begrenzt ist, müssen wir aus Gründen der Kostendeckung bei Abmeldungen, die später als 15 Kalendertage vor Seminarbeginn schriftlich im BWl-Bau eingehen, den vollen Teilnehmerbetrag berechnen. Alternativ kann ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

Durchführungsvorbehalt:

Muss eine Veranstaltung aus unvorhersehbaren Gründen seitens des BWl-Bau kurzfristig abgesagt werden, erfolgt eine sofortige Benachrichtigung; in diesem Fall besteht für das BWl-Bau nur die Verpflichtung zur Rückerstattung des bereits bezahlten Teilnahmebetrages.

In Ausnahmefällen behält sich das BWl-Bau den Wechsel von Referenten vor.

Haftung:

1. Wir haften in allen Fällen vertraglicher und außervertraglicher Haftung bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit nach Maßgabe der gesetzlichen Bestimmungen auf Schadensersatz oder Ersatz vergeblicher Aufwendungen.

2. In sonstigen Fällen haften wir - soweit in Nr. 3 nicht abweichend geregelt - nur bei Verletzung einer Vertragspflicht, deren Erfüllung die ordnungsgemäße Durchführung des Vertrags überhaupt erst ermöglicht und auf deren Einhaltung Sie als Kunde regelmäßig vertrauen dürfen (sogenannte Kardinalpflicht), und zwar beschränkt auf den Ersatz des vorhersehbaren und typischen Schadens. In allen übrigen Fällen ist unsere Haftung vorbehaltlich der Regelung in Nr. 3 ausgeschlossen.

3. Unsere Haftung für Schäden aus der Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit und nach dem Produkthaftungsgesetz bleibt von den vorstehenden Haftungsbeschränkungen und -ausschlüssen unberührt.

Streitbeilegung:

Die BWl-Bau GmbH - Institut der Bauwirtschaft wird nicht an einem Streitbeilegungsverfahren vor einer Verbraucherschlichtungsstelle i.S.d. VSBG teilnehmen und ist auch hierzu nicht verpflichtet.

Verbindliche Anmeldung

Seminar**Ökonomie des Bauens** (Kenn-Nr. 23079226)**Mittwoch, 02.12.2026**, von 10:00 bis ca. 15:00 Uhr, **Düsseldorf**

Zur o. a. Veranstaltung melden wir zu den in der Ausschreibung genannten Konditionen an:

Name/Vorname_____
Position/Abteilung_____
Name/Vorname_____
Position/Abteilung_____
Firma_____
Straße/Postfach_____
Postleitzahl/Ort_____
Telefon (-Durchwahl)_____
E-Mail**Verbindliche Rechnungsanschrift*:**_____
Ort/Datum_____
Unterschrift/Firmenstempel

*s. Ausschreibung "Teilnahmebedingungen"

Allgemeine Informationen zur Datenverarbeitung im Rahmen unserer allgemeinen Geschäftstätigkeit sowie im Kundenverhältnis gemäß EU Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) sind abrufbar unter <https://www.bwi-bau.de/datenschutz/>.