

Tagesseminar

Erfolgreiche Organisationsarbeit

Strukturen schaffen, Effizienz steigern, Potenziale nutzen
im Kontext von Planen und Bauen

Wir arbeiten täglich in und für Organisationen und sind in diesem Umfeld regelmäßig mit vielen Herausforderungen konfrontiert. Gerade die Dynamik der Digitalisierung hat vielfach verdeutlicht, wie wichtig organisatorische Entscheidungen sind, denn ihre Konsequenzen wirken dauerhaft nach.

Dieser Workshop systematisiert die wesentlichen Einflussfaktoren auf den Aufbau von Strukturen ebenso wie von Prozessen und zeigt auf, welche Werkzeuge und Konzepte zur Verfügung stehen, um den eigenen Wirkungsbereich optimal zu gestalten - unabhängig davon, ob es sich um das eigene Arbeitsfeld, eine Abteilung oder größere Funktionseinheiten wie z. B. eine Niederlassung handelt.

Inhalt

- **Wesentliche Voraussetzungen für erfolgreiche Organisationsarbeit:**
 - Welche organisatorischen Stellschrauben stehen zur Verfügung, um bei den Herausforderungen der täglichen Projektarbeit den Kopf über Wasser zu halten?
- **Grundbedürfnisse einer funktionierenden Organisation:**
 - Welchen Beitrag leisten Struktur, Kommunikation und Anpassungsfähigkeit für die Leistungsfähigkeit einer Organisation?
- **Optimale Bedingungen für Menschen in Organisationen:**
 - Wie können die Mitarbeitenden bestmöglich erfahren, dass sie handlungs-wirksam sind bzw. sein können?
- **Unterschiedliche Organisationsarchitekturen:**
 - Weshalb ist es wichtig, formelle und informelle Strukturen zu unterscheiden? An welchen Symptomen erkennt man sie?
- **Umgang mit verschiedenen Organisationstypen:**
 - Welche Strategien stehen zur Problemlösung und Konfliktbewältigung zur Verfügung?
- **Organisations- und Entscheidungsstrukturen:**
 - Wie können beide Bereiche voneinander profitieren?
- **Regeln und Normen:**
 - Warum können Organisationen nur auf der Basis verbindlicher Vorschriften verlässlich funktionieren?

TERMIN | ORT

Donnerstag, 23.04.2026

09:00 – 16:30 Uhr

Düsseldorf

Das Tagungslokal wird mit der Teilnahmebestätigung bekanntgegeben.

KOSTEN (pro Teilnehmer*in)

bis zum **12.03.2026** mit

Frühbucherrabatt:

460,00 € netto (zzgl. 19 % MwSt.)

547,40 € brutto (inkl. 19 % MwSt.)

danach:

510,00 € netto (zzgl. 19 % MwSt.)

606,90 € brutto (inkl. 19 % MwSt.)

Der Teilnahmebeitrag beinhaltet das Mittagessen sowie Tagungsgetränke an den Seminartagen.

ANMELDESCHLUSS

09.04.2026

Später eingehende Anmeldungen werden gerne berücksichtigt, sofern Plätze frei sind.

Aktuelle Informationen zum
BWI-Bau finden Sie unter
www.BWI-Bau.de

[Melden Sie sich online bei der
Bauakademie West an:](#)



Ziel

In diesem Workshop haben Sie die Möglichkeit, neue Strategien und Sichtweisen im Bereich Organisations- und Projektarbeit zu entwickeln. Lernen Sie die Kernkomponenten kennen, die eine Organisation zum Erfolg führen und erfahren Sie, was notwendig ist, damit Menschen optimal in Organisationen und Projekten arbeiten können. Wie können wir im Arbeitsalltag auf der Baustelle, im Büro oder zuhause den Umgang mit belastenden Faktoren optimieren?

In diesem interaktiven Workshop, der sich aus Fallsimulationen, Vorträgen, Einzel- und Gruppenübungen zusammensetzt, werden Sie mit den zentralen Konzepten und Fähigkeiten vertraut gemacht, die Sie benötigen, um für die Herausforderungen der täglichen Arbeit in und für Organisationen gewappnet zu sein.

Referent

Dr. Jan Nicolai **Hennemann**
Teamleiter Transformation und Resilienz, Sweco GmbH, Köln

Als Dipl.-Jurist, Wirtschaftsingenieur und promovierter Ökonom führt Jan Nicolai Hennemann seit vielen Jahren Mediationen mit großen Gruppen durch und begleitet Krisen und Veränderungsprozesse in Teams und Projekten. Er ist darüber hinaus als Dozent und Ausbilder im Bereich Konflikt-, Krisen- und Veränderungsmanagement an namhaften Hochschulen und Akademien tätig. Er hat zum Thema Organisationsführung und -entwicklung in Zeiten der Polykrise promoviert. Hennemann veröffentlicht in zahlreichen Fachzeitschriften, u. a. zum Thema Konfliktmanagement.

Zielgruppe

Alle Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, Fach- und Führungskräfte, die im Rahmen ihrer Tätigkeit häufig organisatorische Entscheidungen treffen müssen, ohne die dazu notwendigen Grundlagen in einer kaufmännischen Ausbildung oder betriebswirtschaftlichen Studium erlernt zu haben. Gerade Techniker und Ingenieure wissen zwar, wie Baustellen zu organisieren sind, müssen sich aber im Zweifel auf ihre IT-Abteilungen verlassen, wenn es um Unternehmensorganisation geht.

Seminarunterlagen

Die Teilnehmer*innen erhalten ein Handout mit den zentralen Präsentationscharts und ggf. eine Fotodokumentation ihrer Arbeitsergebnisse.

Teilnahmebescheinigung

Nach Abschluss der Veranstaltung wird eine Teilnahmebescheinigung ausgehändigt.

Teilnahmebedingungen

Anmeldung:

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Nach Anmeldeschluss eingehende Anmeldungen werden gerne berücksichtigt, sofern die Veranstaltung durchgeführt wird und noch Plätze frei sind.

Teilnehmende:

Alle Teilnehmenden erhalten eine Liste, aus denen Vorname, Name und ggf. weitere Informationen aller Teilnehmenden hervorgehen. Rechtsgrundlage ist nach Art. 6 Abs. 1 lit. f DSGVO das berechtigte Interesse zur Förderung des Kontakts und Austauschs der Teilnehmenden. Diese können auch gegen diese Veröffentlichung widersprechen, z. B. bei der Anmeldung oder jederzeit per E-Mail.

Rechnung:

Mit der Teilnahmebestätigung erhalten Sie die Rechnung. Diese ist zahlbar innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsdatum ohne Abzug.

Verbindliche Rechnungsanschrift:

Wir behalten uns vor, im Falle einer nachträglich vom Kunden gewünschten Rechnungsumschreibung einen Kostenbeitrag von netto 15,00 € / brutto 17,85 € zu erheben.

Kosten bei Stornierung:

Da die Teilnehmerzahl begrenzt ist, müssen wir aus Gründen der Kostendeckung bei Abmeldungen, die später als 15 Kalendertage vor Seminarbeginn schriftlich im BWI-Bau eingehen, den vollen Teilnehmerbetrag berechnen. Alternativ kann ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

Durchführungsvorbehalt:

Muss eine Veranstaltung aus unvorhersehbaren Gründen seitens des BWI-Bau kurzfristig abgesagt werden, erfolgt eine sofortige Benachrichtigung; in diesem Fall besteht für das BWI-Bau nur die Verpflichtung zur Rückerstattung des bereits bezahlten Teilnahmebetrages.

In Ausnahmefällen behält sich das BWI-Bau den Wechsel von Referenten vor.

Haftung:

1. Wir haften in allen Fällen vertraglicher und außervertraglicher Haftung bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit nach Maßgabe der gesetzlichen Bestimmungen auf Schadensersatz oder Ersatz vergeblicher Aufwendungen.

2. In sonstigen Fällen haften wir - soweit in Nr. 3 nicht abweichend geregelt - nur bei Verletzung einer Vertragspflicht, deren Erfüllung die ordnungsgemäße Durchführung des Vertrags überhaupt erst ermöglicht und auf deren Einhaltung Sie als Kunde regelmäßig vertrauen dürfen (sogenannte Kardinalpflicht), und zwar beschränkt auf den Ersatz des vorhersehbaren und typischen Schadens. In allen übrigen Fällen ist unsere Haftung vorbehaltlich der Regelung in Nr. 3 ausgeschlossen.

3. Unsere Haftung für Schäden aus der Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit und nach dem Produkthaftungsgesetz bleibt von den vorstehenden Haftungsbeschränkungen und -ausschlüssen unberührt.

Streitbeilegung:

Die BWI-Bau GmbH - Institut der Bauwirtschaft wird nicht an einem Streitbeilegungsverfahren vor einer Verbraucherschlichtungsstelle i.S.d. VSBG teilnehmen und ist auch hierzu nicht verpflichtet.

Verbindliche Anmeldung

Tagesseminar**Erfolgreiche Organisationsarbeit**

(Kenn-Nr. 23722601)

Donnerstag, 23.04.2026, von 09:00 bis ca. 16:30 Uhr, Düsseldorf

Zur o. a. Veranstaltung melden wir zu den in der Ausschreibung genannten Konditionen an:

Name/Vorname

Position/Abteilung

Name/Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße/Postfach

Postleitzahl/Ort

Telefon (-Durchwahl)

E-Mail**Verbindliche Rechnungsanschrift*:**

Ort/Datum

Unterschrift/Firmenstempel

*s. Ausschreibung "Teilnahmebedingungen"

Allgemeine Informationen zur Datenverarbeitung im Rahmen unserer allgemeinen Geschäftstätigkeit sowie im Kundenverhältnis gemäß EU Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) sind abrufbar unter <https://www.bwi-bau.de/datenschutz/>.