

## Online-Seminar

# Organisationskrisen in Bauunternehmen

Wie wirken sich Mängel in der Unternehmensorganisation auf Strukturen und/oder Prozesse aus?

## Inhalt

- **Spannungsfeld Wachstumsphasen von Unternehmen:**  
Wie führen organisatorische Mängel zu kritischen Unternehmenszuständen?
- **Spannungsfeld Baubetrieb und Baubetriebswirtschaft:**  
Wieso führt die Trennung dieser beiden Fachbereiche zunehmend in Sackgassen?
- **Spannungsfeld Managementsysteme:**  
Warum führen "unvollständige Handlungen" zwangsläufig zu organisatorischen Mängeln?
- **Spannungsfeld Projekt- versus Prozessmanagement:**  
Weshalb führt die Kombination dieser beiden Organisationsprinzipien häufig zu Ineffizienz und Ineffektivität?
- **Spannungsfeld Leistungserstellung versus Produktvertrieb:**  
Weshalb funktionieren unterschiedliche Wertschöpfungsketten nicht unter einem Gesellschaftsdach?

## Ziel

Die in den letzten Jahren progressiv zunehmenden Anforderungen im Rahmen eines umfassenden Ausbaus der Digitalisierung auch und gerade in Bauunternehmen hat gravierende Mängel in der Organisation der Aufbau- und Ablaufstrukturen/Prozesse aufgedeckt.

Es stellt niemand in Frage, dass Bauunternehmen am besten wissen, wie Bauprojekte organisiert werden müssen. Ohne ein kompetentes Baustellenmanagement ist ein kosteneffizientes und qualitativ hochwertiges Bauen schlicht nicht möglich.

Was jedoch vielen technisch vorgebildeten Unternehmensleitungen nicht bewusst ist, ist die Relevanz der unternehmensbezogenen Organisationsanforderungen!

## TERMIN | ORT

**Dienstag, 29.09.2026**

10:00 - 12:00 Uhr

**online**

**KOSTEN** (pro Teilnehmer\*in)

150,00 € netto (zzgl. 19 % MwSt.)

178,50 € brutto (inkl. 19 % MwSt.)

## ANMELDESCHLUSS

**22.09.2026**

## ZUGANGSDATEN

**Werden nach Zahlungseingang übermittelt.**

Aktuelle Informationen zum  
BWI-Bau finden Sie unter  
[www.BWI-Bau.de](http://www.BWI-Bau.de)

[Melden Sie sich online bei der  
Bauakademie West an:](#)



Zuvorderst wird sich an gesetzlichen und behördlichen Auflagen orientiert. Werden diese erfüllt, "wird schon alles in Ordnung sein".

Leider versteckt sich die Manövriermasse organisatorischer Effizienz aber ganz woanders, weshalb wir in diesem Tutorial einen kurzen Einblick in ausgewählte Fallstricke mangelnden betriebswirtschaftlichen Organisationswissens geben werden.

## Referentin

Dipl.-Kfm. Elvira **Bodenmüller**

BWI-Bau GmbH Institut der Bauwirtschaft

Als Prokuristin und Ressortleiterin verantwortlich u. a. für die Koordination der zahlreichen Hochschulprojekte des BWI-Bau, für alle Lehrgänge, die auf staatliche Prüfungen vorbereiten sowie für vielfältige redaktionelle Aufgaben in der Leistungssäule Information.

In der Lehre übernimmt sie Themen zur Ökonomie des Bauens generell sowie im Speziellen zu Fragen der Unternehmensorganisation, der Personalführung und -entwicklung und der Qualifikationsberatung.

## Zielgruppe

Entscheider in Bauunternehmen, kaufmännische und technische Führungskräfte, gerne auch aus den IT-Bereichen

## Seminarunterlagen

Die Teilnehmer erhalten nach Abschluss der Veranstaltung eine Zusammenfassung der besprochenen Inhalte einschließlich weiterführender Literatur und Links sowie ggf. hilfreiche Checklisten.

## Durchführung

Die Online-Schulung wird per MS Teams durchgeführt. Sie benötigen eine stabile Internetverbindung, Lautsprecher/Kopfhörer und Mikrofon.

Das Web-Seminar ist interaktiv.

Ihr Name und Ihre Mail-Adresse sind online für die anderen Teilnehmenden erkennbar.

Rechtzeitig vor dem Start erhalten Sie Ihre Login-Daten.

## Teilnahmebescheinigung

Auf Wunsch erhalten die Teilnehmenden eine Teilnahmebescheinigung in digitaler Form.

### Teilnahmebedingungen

#### Anmeldung:

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Nach Anmeldeschluss eingehende Anmeldungen werden gerne berücksichtigt, sofern die Veranstaltung durchgeführt wird und noch Plätze frei sind.

#### Teilnehmende:

Alle Teilnehmenden erhalten eine Liste, aus denen Vorname, Name und ggf. weitere Informationen aller Teilnehmenden hervorgehen. Rechtsgrundlage ist nach Art. 6 Abs. 1 lit. f DSGVO das berechtigte Interesse zur Förderung des Kontakts und Austauschs der Teilnehmenden. Diese können auch gegen diese Veröffentlichung widersprechen, z. B. bei der Anmeldung oder jederzeit per E-Mail.

#### Rechnung:

Mit der Teilnahmebestätigung erhalten Sie die Rechnung. Diese ist zahlbar innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsdatum ohne Abzug.

#### Verbindliche Rechnungsanschrift:

Wir behalten uns vor, im Falle einer nachträglich vom Kunden gewünschten Rechnungsumschreibung einen Kostenbeitrag von netto 15,00 € / brutto 17,85 € zu erheben.

#### Kosten bei Stornierung:

Da die Teilnehmerzahl begrenzt ist, müssen wir aus Gründen der Kostendeckung bei Abmeldungen, die später als 15 Kalendertage vor Seminarbeginn schriftlich im BWI-Bau eingehen, den vollen Teilnehmerbetrag berechnen. Alternativ kann ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

#### Durchführungsvorbehalt:

Muss eine Veranstaltung aus unvorhersehbaren Gründen seitens des BWI-Bau kurzfristig abgesagt werden, erfolgt eine sofortige Benachrichtigung; in diesem Fall besteht für das BWI-Bau nur die Verpflichtung zur Rückerstattung des bereits bezahlten Teilnahmebetrages.

In Ausnahmefällen behält sich das BWI-Bau den Wechsel von Referenten vor.

#### Haftung:

1. Wir haften in allen Fällen vertraglicher und außervertraglicher Haftung bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit nach Maßgabe der gesetzlichen Bestimmungen auf Schadensersatz oder Ersatz vergeblicher Aufwendungen.

2. In sonstigen Fällen haften wir - soweit in Nr. 3 nicht abweichend geregelt - nur bei Verletzung einer Vertragspflicht, deren Erfüllung die ordnungsgemäße Durchführung des Vertrags überhaupt erst ermöglicht und auf deren Einhaltung Sie als Kunde regelmäßig vertrauen dürfen (sogenannte Kardinalpflicht), und zwar beschränkt auf den Ersatz des vorhersehbaren und typischen Schadens. In allen übrigen Fällen ist unsere Haftung vorbehaltlich der Regelung in Nr. 3 ausgeschlossen.

3. Unsere Haftung für Schäden aus der Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit und nach dem Produkthaftungsgesetz bleibt von den vorstehenden Haftungsbeschränkungen und -ausschlüssen unberührt.

#### Streitbeilegung:

Die BWI-Bau GmbH - Institut der Bauwirtschaft wird nicht an einem Streitbeilegungsverfahren vor einer Verbraucherschlichtungsstelle i.S.d. VSBG teilnehmen und ist auch hierzu nicht verpflichtet.

## Verbindliche Anmeldung

**Online-Seminar**  
**Organisationskrisen in Bauunternehmen** (Kenn-Nr. 27009326)  
**Dienstag, 29.09.2026**, von 10:00 bis ca. 12:00 Uhr, **online**

Zur o. a. Veranstaltung melden wir zu den in der Ausschreibung genannten Konditionen an:

\_\_\_\_\_  
Name/Vorname

\_\_\_\_\_  
Position/Abteilung

\_\_\_\_\_  
Name/Vorname

\_\_\_\_\_  
Position/Abteilung

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße/Postfach

\_\_\_\_\_  
Postleitzahl/Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon (-Durchwahl)

\_\_\_\_\_  
E-Mail

**Verbindliche Rechnungsanschrift\*:**

\_\_\_\_\_  
Ort/Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift/Firmenstempel

\*s. Ausschreibung "Teilnahmebedingungen"

Allgemeine Informationen zur Datenverarbeitung im Rahmen unserer allgemeinen Geschäftstätigkeit sowie im Kundenverhältnis gemäß EU Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) sind abrufbar unter <https://www.bwi-bau.de/datenschutz/>.

